



POUR UNE SOCIÉTÉ CIVILE AFRICAINNE

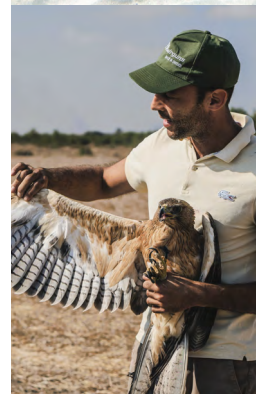


AU CŒUR DE L'ACTION ENVIRONNEMENTALE



CAPITALISATION CROISÉE DES PROGRAMMES

PPI AFRIQUE SUBSAHARIENNE
ET PPI OSCAN AFRIQUE DU NORD



PROGRAMME DE PETITES INITIATIVES (PPI)
15 ans d'appui à la préservation de la nature (2006 - 2021)



**PROTÉGER
PARTICIPER
INNOVER**



GLOSSAIRE

Dans la présente brochure, les termes suivants désignent :

« Les PPIs » :

Le Programme de Petites Initiatives,
dans son concept d'origine,

« Le PPI » :

Le PPI pour les organisations
de la société civile
d'Afrique subsaharienne,



« PPI - OSCAN » :

Le PPI pour les organisations
de la société civile
d'Afrique du Nord,



« OSC » :

Organisation de la société civile
(association, ONG, fondation, etc.).

CRÉDITS

Synthèse et rédaction : Andrea Haug **Coordination :** Comité français de l'UICN : Nicolas Salaün et Paul Estève
UICN Med : Houda El Alaoui et Maher Mahjoub / FFEM : Delphine Donger, Clara Saam et Constance Corbier-
Barthaux Fondation MAVVA : Simon Mériaux **Conception graphique et réalisation :** PatteBlanche **Référence
pour citation :** Fonds français pour l'environnement mondial (FFEM), Fondation MAVVA, UICN France, UICN Med -
Pour une société civile africaine au cœur de l'action environnementale - Capitalisation croisée du PPI et du PPI OSCAN.
Paris, France. 2021 (16 p) **Dépôt légal :** Septembre 2021 **Photos :** PPI-Choisis ta planète.

POUR UNE SOCIÉTÉ CIVILE AFRICAINNE

AU CŒUR DE L'ACTION
ENVIRONNEMENTALE

Depuis 15 ans, les Programmes de Petites Initiatives (PPIs) soutiennent la société civile africaine dans la conservation de la nature et l'amélioration des conditions de vie locales. Lancée en 2006 par le FFEM, la démarche est unique en son genre. Grâce à des subventions de 30 000 euros en moyenne et à un appui de proximité, les PPIs contribuent à renforcer les capacités des acteurs de terrain, à accroître leur légitimité dans le débat public et à les faire innover en faveur de l'environnement et du développement socio-économique.

AIDER LA PRÉSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ À PRENDRE RACINE

En Afrique, la biodiversité se dégrade à un rythme effréné. Les politiques publiques en matière d'environnement, si elles émergent, se doivent d'être des plus ambitieuses. Pour répondre aux enjeux majeurs du continent, la société civile a son rôle à jouer et elle est appuyée en ce sens par les Programmes de Petites Initiatives (PPIs).

L'ÉROSION DE LA BIODIVERSITÉ S'AGGRAVE EN AFRIQUE

À l'échelle du continent africain, 62 % de la population rurale dépend directement des biens et des services de la nature. Pour autant, les futurs scénarios soulignent tous que les menaces sur la biodiversité s'intensifieront dans les prochaines années et qu'elles entraîneront l'accélération de la disparition de la vie sauvage, sur la terre comme dans les océans. Ces conséquences seront majeures sur l'humanité et il apparaît de plus en plus urgent de stopper l'érosion de la biodiversité qui met en danger les conditions de vie et de développement des populations.

DES POLITIQUES ENVIRONNEMENTALES À ENCOURAGER

Depuis les années 2000, les questions environnementales en Afrique ont pourtant pris une place croissante dans les débats publics. La plupart des États africains se sont en effet dotés de politiques publiques environnementales et de stratégies d'action. Malgré ces démarches, les instruments publics pour la protection de la biodiversité restent encore peu efficaces face à l'extinction des populations animales et à la surexploitation des ressources naturelles.

UNE SOCIÉTÉ CIVILE EN DÉVELOPPEMENT

Au regard de la sensibilité croissante des citoyens africains aux questions environnementales, le nombre d'organisations de la société civile (OSC) a considérablement crû ces dernières années et des initiatives locales issues d'acteurs indépendants (ONG, associations et autres groupements) sont nées. Récentes et peu expérimentées sur le plan technique, financier ou en matière d'influence politique, ces OSC requièrent un appui adapté pour renforcer leurs actions de terrain et leur collaboration avec les services publics. C'est tout l'objet des PPIs depuis une quinzaine d'années.

LES PPIs NOURRISSENT LE TERREAU D'UNE SOCIÉTÉ CIVILE INNOVANTE

En cohérence avec les engagements de la France sur la scène internationale, les PPIs sont le principal outil de la coopération française finançant directement les OSC africaines pour des actions spécifiques de protection environnementale. Les PPIs soutiennent également la professionnalisation des acteurs de terrain, incontournables à la pérennisation de leurs projets.

DES EFFORTS COLLECTIFS QUI PORTENT LEURS FRUITS

Après 15 ans d'existence, 8 organisations sur 10 soutenues par les PPIs sont toujours en activité. Les programmes répondent qualitativement aux priorités locales des pays d'intervention en matière de conservation de la biodiversité, de consolidation des compétences et de développement économique local. Les petits projets financés atteignent des résultats satisfaisants à très satisfaisants sur le terrain. Et ce, malgré de multiples obstacles comme des contextes sécuritaires contraignants ou sanitaires en lien avec le Covid-19. Une preuve de l'efficacité des PPIs, mais aussi de la résilience des organisations locales. En 2021, le PPI entame sa 6^e phase et le PPI-OSCAN, sa troisième.

DES SOLUTIONS D'ACCOMPAGNEMENT QUI S'ÉTOFFENT

Désormais, deux modalités de financement existent. Un guichet « petites subventions » est maintenu pour permettre aux nouvelles OSC émergentes, cœur de cible du PPIs, de démarrer. Il est complété par un nouveau guichet de financement « moyennes subventions » pour poursuivre l'accompagnement et la montée en puissance des OSC reconnues. Pour relever les grands défis globaux (changement climatique, sécurité alimentaire, développement socio-économique, etc.) tout en préservant la biodiversité, les PPIs s'orientent désormais vers les Solutions fondées sur la Nature.



QUELQUES RÉSULTATS DES PPIs



* Filières : produits forestiers non-ligneux, manioc, cacao, karité, apiculture, plantes médicinales, héliiculture, élevage porcin, balanités (dattier sauvage), maraichage, sylviculture.



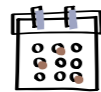
LE PPI AFRIQUE SUBSAHARIENNE
LE PIONNIER

<https://www.programmepi.org/>

2 PROGRAMMES POUR UN MÊME OBJECTIF



Lancé en
2006
15 ans d'ancienneté



Lancé en
2014
7 ans d'ancienneté



Sur **28 PAYS**
d'Afrique de l'Ouest et centrale
dont Cap-Vert, Bénin, Cameroun, etc.

Sur **4 PAYS**
d'Afrique du Nord :
Algérie, Libye, Maroc et Tunisie

Géré par le Comité français de
L'UICN (Paris)



Géré par
L'UICN-MED (Malaga)

14,5
millions d'euros de subvention
dont 60 % directement versés aux OSC



5,2
million d'euros de subvention
dont 60 % directement versés aux OSC

251
projets financés
portés par 190 OSC



80
projets financés
portés par 72 OSC

32 000
euros par projet
de subvention moyenne



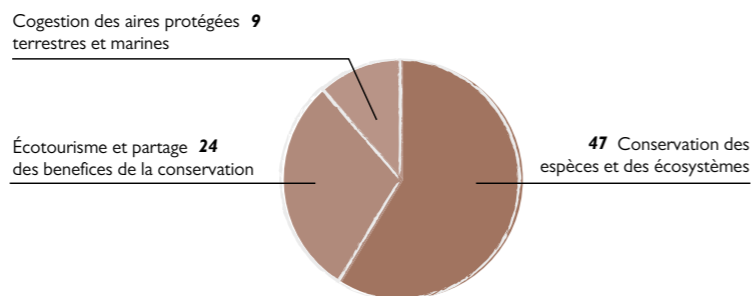
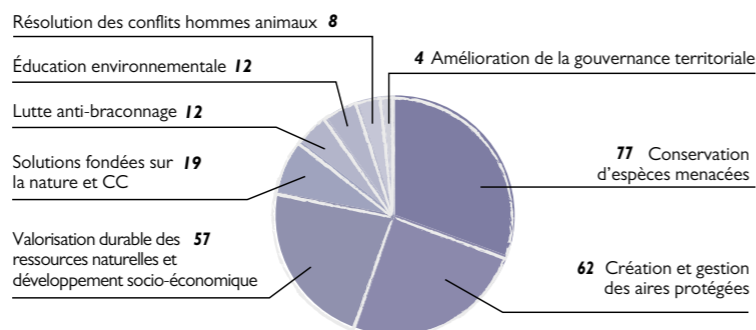
30 000
euros par projet
de subvention moyenne

LE PPI-OSCAN AFRIQUE DU NORD
LE « PETIT FRÈRE »

<http://www.ppioscan.org/>

THÉMATIQUES

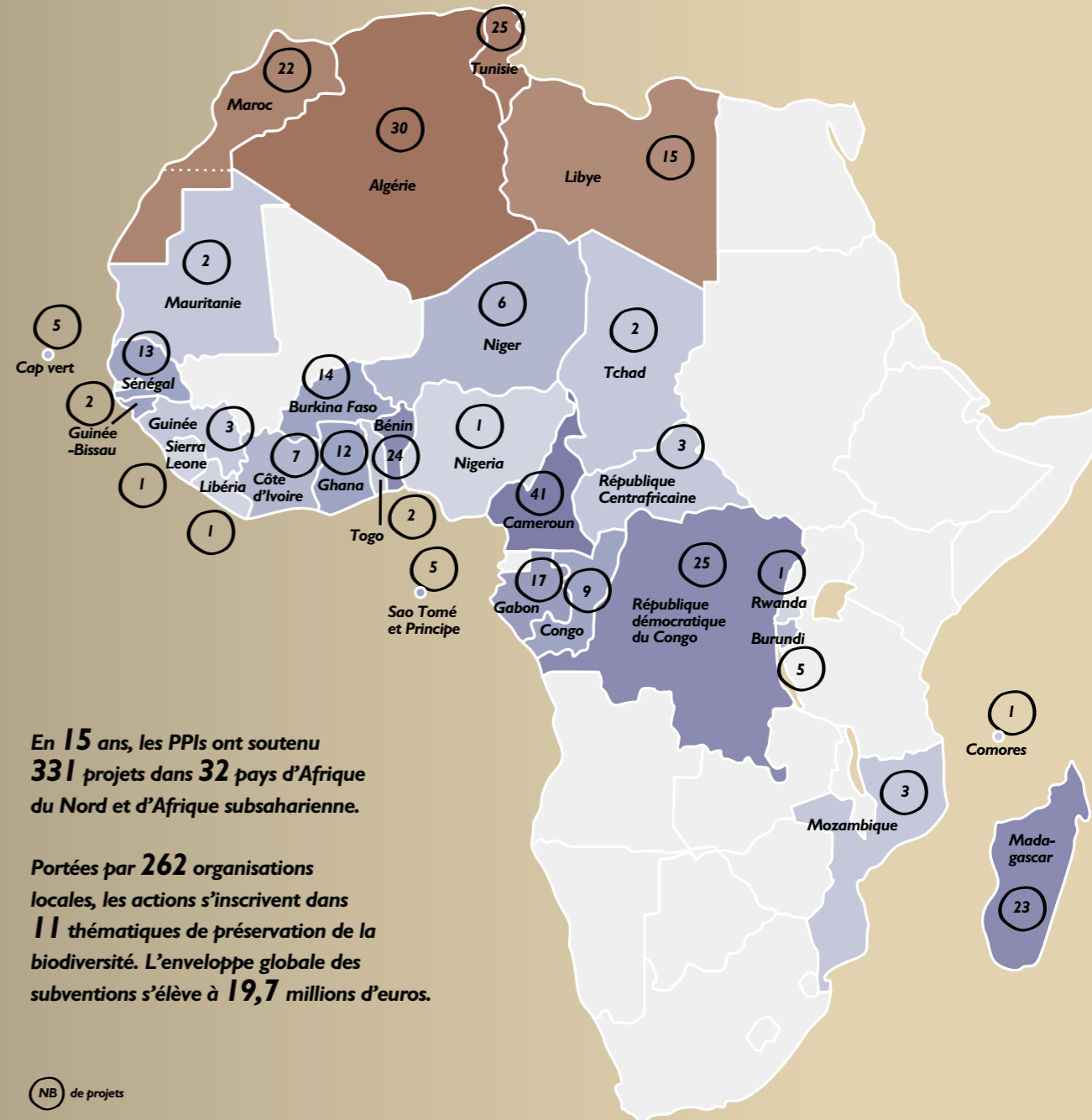
Organisé par le PPI-OSCAN fin 2019, « L'atelier de Casablanca », auquel a été convié le PPI pour partager les bonnes pratiques, fait date dans l'histoire des PPIs. Par le décloisonnement immédiat entre les programmes et par les alliances inter-OSC créées par la suite, cet événement fédérateur portent encore ses fruits de nos jours et est à l'origine du lancement de la capitalisation croisée des PPIs.



*chiffre = nombre de projet concerné par la thématique

TERRITOIRES

ATLAS DES PPIs



En 15 ans, les PPIs ont soutenu
331 projets dans **32 pays** d'Afrique
du Nord et d'Afrique subsaharienne.

Portées par **262 organisations**
locales, les actions s'inscrivent dans
11 thématiques de préservation de la
biodiversité. L'enveloppe globale des
subventions s'élève à **19,7 millions d'euros**.

(NB) de projets



*plus la couleur est marquée, plus les projets sont nombreux

UN PROGRAMME AU PLUS PRÈS DE L'HUMAIN

STIMULER LE POTENTIEL

Favoriser l'émergence des toutes jeunes structures pleines d'énergie et d'idées pour la nature passe en premier lieu par l'acquisition de leurs premières subventions. Pour ces organisations, ces aides représentent bien plus qu'un coup de pouce financier. Leur créativité et leur dynamisme étant reconnus dans leur pays, leur motivation et leur assurance s'en trouvent décuplées.

CULTIVER LA BIENVEILLANCE

Pour aider les OSC à pérenniser leur engagement, les PPIs placent l'humain au cœur du dispositif. Dans chaque projet, ils instaurent une relation de confiance via des rencontres régulières avec les partenaires. Si nécessaire, les PPIs travaillent avec de jeunes leaders qui se font le relais des populations locales. Conscientes de l'aspect non durable de certaines de leurs pratiques, elles aspirent souvent à des alternatives plus respectueuses de la nature et veulent contribuer aux solutions.

AFFINER LES SAVOIRS

C'est dans ce climat de transparence et de proximité que les organisations bénéficient d'un accompagnement sur mesure. Il concerne autant la mise en oeuvre du projet que le développement de la structure. Le « label PPI » représente pour les OSC un gage de sérieux et généralement un sésame pour d'autres sources de financement à venir.

PRÔNER LE DIALOGUE

Toutes ces démarches ne sauraient réussir sans une synergie de qualité, que ce soit entre les coordinateurs des programmes et les OSC ou entre les PPIs et ses partenaires, comme les autorités publiques. Enfin, l'échange de bonnes pratiques entre les pairs et l'appui à la construction de réseaux de praticiens sont aussi une composante forte des PPIs.

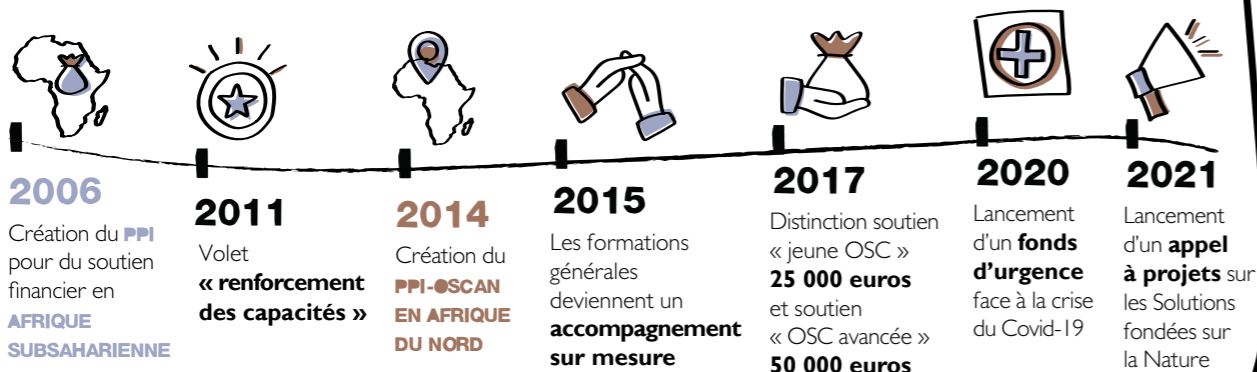


LE Credo PPIs

LA SPÉCIFICITÉ DES PPIs
DEMEURE DANS LEURS ACTIONS
PRÉCISES ET SPÉCIFIQUES DE
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS
ET DANS UN ACCOMPAGNEMENT
PROGRESSIF ET ADAPTÉ DES
OSC EN VUE DE LES GUIDER
VERS LEUR AUTONOMIE POUR LA
CONSERVATION DE LA NATURE.

DES PROGRAMMES ÉVOLUTIFS

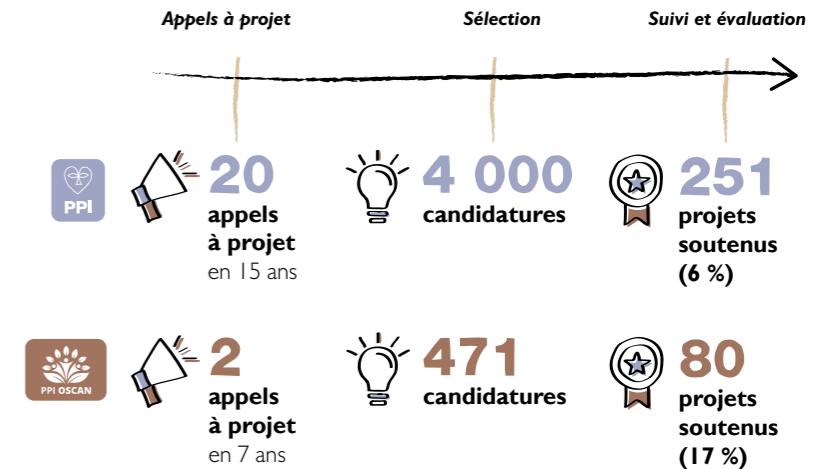
POUR APPUYER LA MONTÉE EN PUISSANCE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE



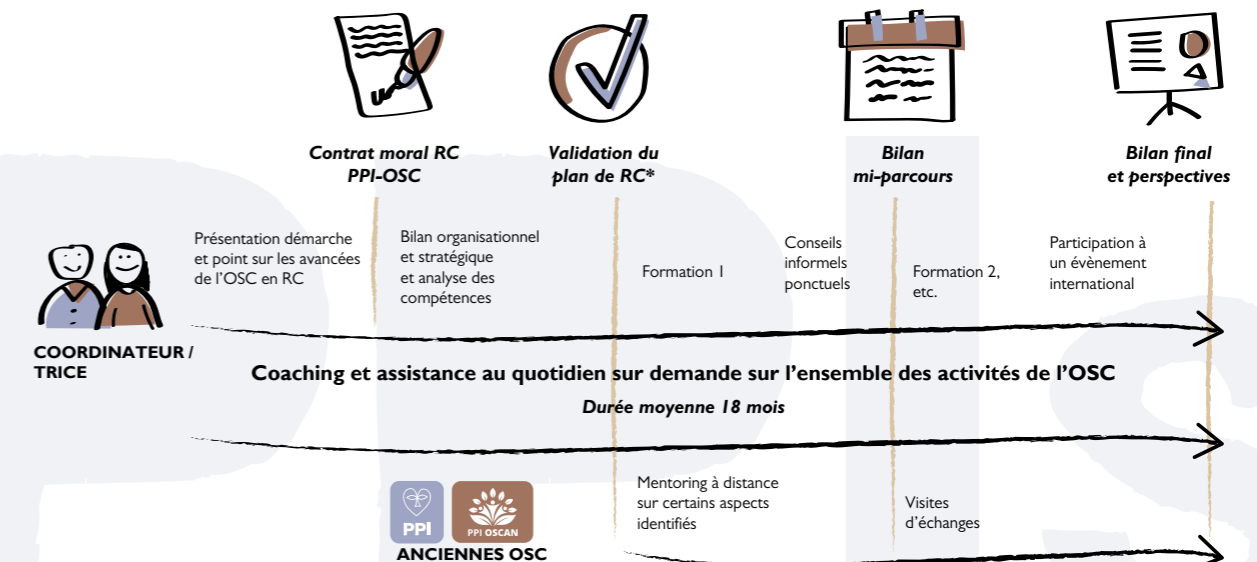
L'ACCOMPAGNEMENT S'ADAPTE AUX SPÉCIFICITÉS DE CHAQUE OSC

Pour aider les organisations à réussir dans leurs actions de terrain et d'influence politique, les PPIs fournissent des appuis financier, technique, organisationnel et stratégique. Sur la base d'un diagnostic pointant les besoins particuliers, un plan d'apprentissage sur mesure et un coaching individualisé sont déployés. À la sortie du parcours PPIs, le lien est maintenu et l'accompagnement poursuivi de manière plus distante.

CYCLE DU PROJET



PLAN D'APPRENTISSAGE



*RC = Renforcement de capacités

LES OSC DÉTIENNENT LES CLÉS VERS DES SOLUTIONS DURABLES

LA PRISE DE CONFIANCE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE

Avec un premier financement, les OSC peuvent démontrer leur valeur auprès des communautés locales et des partenaires institutionnels. Mais pour que l'appropriation des projets par la majorité des acteurs concernés soit durable, les organisations sont encouragées tout au long de leur parcours PPI à libérer leur réflexion et à exprimer leur potentiel unique. À cette fin, le rôle d'accompagnateur des coordinateurs est fondamental : ils aident les OSC à cerner les problématiques, dans les contextes qu'elles seules peuvent appréhender, et à élaborer des réponses adaptées. Avec des budgets limités, les organisations font preuve d'ingéniosité pour répondre au mieux aux besoins identifiés. Cette implication ancrée dans la réalité locale est indispensable pour obtenir le consentement des populations impliquées au plus tôt dans les initiatives.

L'ACTION DE PLAIDOYER POUR LA BIODIVERSITÉ

Grâce à leurs résultats manifestes sur le terrain, les acteurs de la société civile sont de mieux en mieux considérés dans leur pays et, pour les plus anciens, reconnus comme légitimes par les autorités en place. C'est particulièrement vrai en Afrique du Nord, où leur rôle dans la mise en œuvre des politiques nationales et locales est de plus en plus admis. Un partenariat entre institution publique et « OSC PPI » s'établit, les coordinateurs nationaux jouant, là encore, un rôle d'intermédiaire et de dialogue très apprécié des pouvoirs publics. Les choses vont parfois plus loin avec une prise de conscience politique qui présage de changements institutionnels ou législatifs prometteurs. Ainsi, la société civile dans les pays appuyés se structure doucement et contribue de plus en plus à influencer le débat public autour des enjeux environnementaux du continent africain.



AVEC LE PPI-OSCAN, NOUS AVONS CONSTRUIT DE NOUVELLES PERSPECTIVES ET NOTRE PROJET DE CORRIDORS ENVIRONNEMENTAUX A ÉTÉ SÉLECTIONNÉ PAR L'UICN COMME EXEMPLE DE SOLUTIONS FONDÉES SUR LA NATURE. LACT CONTINUE SA MISSION GRÂCE AUX NOUVEAUX FONDS OBTENUS.

Amira SANSA/LACT, Tunisie



RÉNATURA CONGO, UNE ASSOCIATION HISTORIQUE INSPIRANTE

Créée au Congo-Brazzaville en 2005, Rénatura Congo agit pour la préservation des tortues marines et de leur habitat. Parmi les premières soutenues par le PPI, l'OSC reflète aujourd'hui le succès du programme : dotée d'un premier soutien de quelques milliers d'euros, la structure gère à présent d'importants projets financés par des fonds européens. Acteur national de référence de la conservation de la biodiversité, l'association s'engage à son tour dans la professionnalisation des OSC locales.

LES OSC PARTAGENT LES SAVOIR-FAIRE POUR AVANCER ENSEMBLE

SE CONNECTER POUR SE RENCONTRER

En rejoignant les PPIs, chaque organisation intègre un réseau de praticiens de sa région ou partageant une même problématique. Fortes de cette appartenance, les OSC apprécient échanger avec d'autres acteurs sur les usages, les contacts, les actualités, etc. Cette « capitalisation par les pairs » des bonnes pratiques contribue à enrichir les savoirs et les compétences.

REMONTER LA DEMANDE AUX PPIs

Ces réseaux et communautés représentent aussi une source de retours d'expérience utile à l'amélioration des PPIs. Pour catalyser les efforts pour la protection de la nature, les programmes se doivent en interne, entre PPIs, et avec les partenaires, de promouvoir toujours plus les dialogues transversaux autour des méthodologies, des stratégies ou encore des technologies qui fonctionnent.



L'ONG SEKAKOH, QUI TRAVAILLE À LA CONSERVATION DES GRANDS SINGES AU CAMEROUN, A REJOINT L'ALLIANCE POUR LA CONSERVATION DES GRANDS SINGES EN AFRIQUE CENTRALE (A-GSAC) CRÉÉE EN 2015. LE PPI A ÉTÉ UN MOTEUR POUR NOUS TOUS POUR LA CONSTRUCTION DE CETTE PLATEFORME.

Denis NYUGHA/Sekakoh, Cameroun

PPI

Supervise des présentations à distance d'initiatives pour disséminer de nouvelles idées et créer de nouveaux ponts.

PPI-OSCAN

Organise des conférences virtuelles d'experts pour encourager les réflexions et l'e-learning pour un public plus ciblé et conséquent.

LES OSC DIFFUSENT LEURS IDÉES :

- **La caravane de l'apiculture (2015) :** apprentissage par les pairs d'une apiculture durable entre 6 associations d'Afrique de l'Ouest.
- **L'application Siren :** adapter cette application mobile de suivi participatif Cameroun à celui des gorilles en RDC.
- **Projet d'appli regional** de collecte et d'échange d'informations sur la faune sauvage d'Afrique du Nord créé conjointement par l'OSC tunisienne Akouda et l'OSC libyenne Alhayat.
- **Base de données AMPR Suivi GPS :** marquage de rapaces au Maroc par l'Association marocaine pour la fauconnerie et réseau de récupération et de soins de rapaces avant relâche.

LES OSC LIBÈRENT LEURS FORCES D'ACTION EN FAVEUR DE L'ENVIRONNEMENT

TESTER UN PREMIER PROJET

Dans leur grande majorité, les OSC partenaires des PPIs estiment qu'ils répondent très bien à leurs attentes. D'abord parce que les programmes leur permettent de mettre en œuvre un premier projet, malgré leur petite taille et parfois l'absence de projets passés. Ensuite, les PPIs les aident à se consolider afin d'inscrire leur action dans la durée.

AVEC UN PROGRAMME SUR MESURE

Si la taille et la durée des financements sont parmi les premières limites des PPIs, les conditions d'accès, les procédures administratives simplifiées et les accompagnements techniques proposés sont perçus comme très positifs.

POUR UNE EXPÉRIENCE FRUCTUEUSE À LONG TERME

En démarrage de parcours, les OSC labellisées « PPIs » préparent déjà d'autres demandes de financement auprès d'autres bailleurs de fonds. Elles se disent en outre engagées durablement avec les autorités locales de la conservation, particulièrement en Afrique du Nord. Ainsi, leur travail effectué dans les PPIs contribue à l'évolution du cadre réglementaire de la préservation de la biodiversité.



LE PPI-OSCAN A ÉTÉ UNE DÉCOUVERTE ET UNE OPPORTUNITÉ POUR NOTRE ASSOCIATION CAR, JOUR APRÈS JOUR, NOUS AVONS ÉTÉ ACCOMPAGNÉS, NOUS AVONS APPRIS, PARTAGÉ ET CONCRÉTISÉ. AUJOURD'HUI, NOUS SOMMES PLUS FORTS, PLUS VISIBLES, PLUS NOMBREUX ET SURTOUT PLUS ENTOURÉS ET BIEN PRÉPARÉS POUR MIEUX ÉVOLUER.

Zahira SOUIDI/AVM, Algérie

LES PPIs COLLABORENT AVEC D'AUTRES PARTENAIRES

Pour augmenter le succès des OSC en faveur de la préservation de la biodiversité, le PPI, dans le cadre de sa cinquième phase (2017-2021), a développé un partenariat avec d'autres bailleurs (CEPF, UICN NL, UICN PACO). La collaboration a permis d'accroître les périmètres financiers, thématiques et géographiques du programme et de partager des approches et outils. Les équipes du PPI-OSCAN travaillent, quant à elles, avec un nouveau bailleur de fonds (Sigrid Rausing Trust) et comptent élargir les partenariats avec d'autres mécènes de Méditerranée.

LES OSC CHEMINENT AVEC LES PPIs VERS LEUR PLEINE MATURITÉ

L'apprentissage est l'un des fers de lance des PPIs. Cet appui concerne le projet, mais aussi la professionnalisation de la structure. Pour aider à mettre au jour la vision intrinsèque de l'OSC.

UNE RELATION DE PROXIMITÉ AVANT MÊME D'ÊTRE SÉLECTIONNÉ

Si chaque organisation a la possibilité de se faire accompagner par un coordinateur durant son parcours PPIs, elle peut également l'être en amont de sa sélection et à sa sortie du programme. Les apports concernant la gestion financière, l'élaboration de projet ou encore la planification stratégique sont particulièrement utiles. En dépassant les seuls objectifs de conservation via ce « coaching organisationnel », les OSC apprennent à fonctionner avec efficacité et s'épanouissent par l'expérience graduellement acquise.

DES FORMATIONS À LA CARTE

Les plans d'accompagnement soigneusement élaborés pour chaque bénéficiaire sont immédiatement mis à profit pour améliorer les capacités organisationnelles, managériales et stratégiques de la structure ainsi que l'encadrement technique et administratif des projets. Il en résulte une maturation des projets qualitative et durable très appréciée. Ainsi, la majorité des OSC estiment que les PPIs répondent à leurs attentes en matière d'accompagnement organisationnel. La mise en place de plans stratégiques correspond à leur vision à long terme.



JE TROUVE QUE LE PPI EST TRÈS UTILE DANS LE SENS OÙ ILS NE VONT PAS JUSTE DONNER DE L'ARGENT POUR FINANCER LES PROJETS DE CONSERVATION, MAIS ILS VONT AUSSI AIDER À FAIRE GRANDIR L'ASSOCIATION (...) ET LEUR AIDE NOUS A ÉTÉ TRÈS UTILE POUR REPENSER NOS IDÉES ET EN TIRER LE MEILLEUR.

Caleb OFORI BOATENG, HERP-GHANA



LES PPIs S'INSPIRENT DE LA PSYCHOLOGIE DU CHANGEMENT

Désormais, l'accompagnement PPIs porte également sur des aspects relatifs à la psychologie du changement et au positionnement politique des OSC dans leurs contextes spécifiques. Le programme cherche aussi à les aider à mieux appréhender les dimensions psychologiques et contextuelles des bénéficiaires de leurs projets et ce, pour accompagner plus finement ces acteurs essentiels du changement au sein des territoires. Ce sont des approches que les coordinateurs appliquent dans leur relation avec les OSC. Selon Thomas Bacha, coordinateur régional du PPI en Afrique centrale, **« depuis le démarrage de nos activités de renforcement des capacités en 2011, mon souci a toujours été de chercher un positionnement de facilitateur de la réflexion de nos partenaires, plus que d'expert apportant des solutions toutes faites, notamment techniques, aux problématiques de terrain ou de fonctionnement associatif de nos partenaires. Personne n'est mieux placé que ces acteurs pour identifier les freins à leur progression. »**

ALLER PLUS LOIN DANS LA DURABILITÉ

In fine, les objectifs des accompagnements PPIs sont la pérennisation des actions de protection environnementale au travers de la consolidation des OSC qui les mènent. Un défi pas toujours aisé à relever, après un accompagnement de 18 mois en moyenne. En sortie de programme, les efforts doivent converger en vue de renforcer la durabilité des organisations.

POURSUIVRE LA PROFESSIONNALISATION

Une organisation a toutes les chances de réussir son lancement avec l'investissement initial d'un dirigeant ou d'un noyau dur de fondateurs engagés et parfois même visionnaires. Ils doivent néanmoins rapidement bâtir une équipe plus étoffée en capacités organisationnelles pour assurer sa pérennité en cas de changement de leadership. Ces personnes doivent être compétentes et correctement rémunérées pour éviter le turn-over, frein au développement de la structure.



PÉRENNISER LES FINANCEMENTS AU-DELÀ DES PPIs

Les PPIs encouragent les partenaires à planifier et à mobiliser des fonds auprès d'autres donateurs et ce, dès le démarrage des projets afin qu'une continuité des actions puisse se faire.

DÉVELOPPER LES ALLIANCES ENTRE OSC

La mise en relation des OSC entre elles est également un facteur de collaboration (souvent plus que de compétition) car des opportunités peuvent être partagées et des stratégies communes, mises en place. Si cela s'avère pertinent, des partenariats peuvent également s'effectuer avec le secteur privé pour des expertises, des études d'impact, le co-développement de filières plus écoresponsables, etc.

PORTER LA PAROLE CITOYENNE

Pour préserver la biodiversité, tout ne repose pas sur les moyens financiers et les réponses techniques. Les organisations de la société civile peuvent être des courroies d'entraînement pour mobiliser les citoyens dans leurs changements de comportement. Elles ont donc la possibilité de jouer une fonction de « porte-parole local » - parfois national - de l'effort collectif et voient l'intérêt à cultiver ce positionnement de façon permanente.

PARTAGE DE BONNES PRATIQUES

RETOUR D'EXPÉRIENCE OSC

Faire preuve de clairvoyance sur ses besoins

pour bénéficier d'un meilleur accompagnement et s'atteler à corriger les points de faiblesse au fur et à mesure du programme.

Développer ses propres capacités organisationnelles dont ses ressources humaines, ses capacités de gestion administratives et financières tout en nourrissant une vision et des valeurs partagées guidant l'organisation.

Penser très tôt à la pérennisation de sa structure,

à tous les niveaux, pour qu'elle perdure au-delà du départ de son fondateur, de la fin du financement ou de sa sortie du programme.

Diversifier les sources de financement pour éviter une relation de dépendance vis-à-vis du bailleur et chercher des modes de financement complémentaires aux projets (vente de produits, organisation d'événements, mécénat, dons, écotourisme, etc.)

Accepter le temps nécessaire pour se former, se renforcer et faire mûrir

sa stratégie, ses équipes et ses solutions à moyen et long termes : co-construire une société civile pour obtenir un changement de paradigme nécessite la mise en place de partenariats durables qui répondent à des logiques que les OSC doivent avoir réfléchies et choisies.

RETOUR D'EXPÉRIENCE PPIs

Miser sur les organisations locales

qui ont des capacités d'adaptation, de compréhension des réalités de terrain et donc un potentiel de solutions que n'ont pas forcément les plus grandes.

Investir sur ces petites OSC réactives, souples, résilientes et apprendre à les faire grandir tout en restant à taille humaine pour qu'elles deviennent des acteurs plus légitimes dans leur pays et incitatives pour des répliques sur d'autres territoires.

Se positionner en facilitateur de démarche initiée par les OSC

qui sont de véritables partenaires de la conservation de la biodiversité.

Offrir des modalités de financement (montant et durée) adaptées aux besoins des OSC et accompagner leur montée en puissance.

Encourager le réseautage entre bénéficiaires pour le partage de connaissances ;

il permet aux acteurs d'optimiser leur gouvernance et leurs stratégies autour de communautés de pratiques, de faire écho aux multiples petites initiatives auprès des politiques, et à travers cela, d'influencer davantage les débats à large échelle pour une réponse collective aux problématiques environnementales.



EN FINANÇANT CES PROGRAMMES, LA FONDATION MAVA FAIT UN PARI SUR L'AVENIR. ON CONSIDÈRE QUE L'APPUI À CES PETITES ORGANISATIONS EST INDISPENSABLE, ELLES ONT UNE LÉGITIMITÉ, UNE EFFICACITÉ POUR INTERVENIR AU NIVEAU LOCAL QUE N'ONT PAS FORCÉMENT D'AUTRES ACTEURS.

Simon MÉRIAUX,
MAVA

www.mava-foundation.org



L'UNE DES FORCES DES PETITES ORGANISATIONS EST QU'ELLES PEUVENT PROPOSER DES SOLUTIONS ADAPTÉES AUX DIFFÉRENTS CONTEXTES ET QUI RÉPONDENT AUX PROBLÈMES ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX À L'ÉCHELLE LOCALE.

Nicolas SALAÜN,
Comité français de l'UICN

www.uicn.fr



IL Y A UNE PRISE DE CONSCIENCE, ET UNE PRISE DE CONFIANCE, AU SEIN DES COMMUNAUTÉS LOCALES. C'EST CE QUI ÉMERGE DES RÉUSSITES DE CE PROGRAMME, QUI N'EST PAS EXOGENE, MAIS S'APPUIE SUR LES ACTEURS D'UN TERRITOIRE, AVEC LES GENS QUI Y VIVENT. IL N'Y A PAS DE MEILLEURE LÉGITIMITÉ POUR QU'IL ESSAIME.

Constance CORBIER-BARTHAUX,
FFEM

www.ffem.fr



AVOIR UN RÉSEAU ASSOCIATIF AYANT LES CAPACITÉS, LES OUTILS ET LES MOYENS NÉCESSAIRES AIDERA BEAUCOUP LES PAYS À ATTEINDRE LES OBJECTIFS DE CONSERVATION ET À RESPECTER LEURS ENGAGEMENTS PAR RAPPORT AUX CONVENTIONS INTERNATIONALES ET AUX DIFFÉRENTS TRAITÉS ENVIRONNEMENTAUX.

Maher MAHJOUB,
UICN Méditerranée

www.iucn.org/fr/regions/mediterranee

Pour aller plus loin, visionner le film :

Film de Capitalisation - Réalisation : Eric Mounier
<https://www.youtube.com/watch?v=vc31-OexyQg>